

中共西北大学委员会 文件 西 北 大 学

西大党发〔2023〕26号



中共西北大学委员会 西北大学 关于印发《西北大学 2023 年工作要点》的通知

各单位：

《西北大学 2023 年工作要点》（以下简称《工作要点》）已经校党委全委会 2023 年 4 月 20 日会议审议通过，现予以印发。各单位要认真学习《工作要点》，聚焦学校 2023 年目标任务，结合实际严格贯彻落实。机关各部门和业务单位要立足职责、主动认领，认真做好《工作要点》的任务分解工作，聚焦具体，突出重点，编制好本单位 2023 年度重点目标任务书。各院（系）要认真制定院（系）2023 年度重点目标任务书，明确年度工作举措和工作目标，加快推进改革步伐，不断提升学科竞争力和人才培养质量。

今年学校将继续以举证考核为主，进一步改革完善考核模式，把各单位重点目标任务书制定和落实情况作为年终考核的重

要依据。相关部门要加大督办检查力度，确保《工作要点》提出的各项工作任务落实落地。

中共西北大学委员会

西 北 大 学

2023 年 5 月 6 日

西北大学 2023 年工作要点

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。今年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习宣传贯彻党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和来陕考察重要讲话重要指示精神，紧紧围绕新一轮“双一流”建设要求，以高质量发展为主线，坚持“强化统筹、优化结构、持续改革、内涵发展”的思路和要求，推进综合改革迭代升级、纵深发展，推动教育、科技、人才联动融通，持续把立德树人根本任务、教育教学主责主业落细落实落好，守正创新，实干奋进，在新征程上以实际行动推动学校事业发展再上新台阶。

1. 党的二十大精神学习宣传工作。落实学校《关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神安排意见》，发挥好中心组、领导干部、专家学者、思政课教师、师生宣讲团“五支队伍”的示范带动作用，引导师生深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。抓好融合式学习研讨，发挥学校哲学社会科学优势，加强对党的二十大精神的研究阐释，形成一批高水平研究成果。

2. 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。按照中央要求和省委安排部署，认真组织开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，与干部作风能力提升年活动紧密结合，科学谋划、周密组织、统筹推进，不折不扣做好“规

定动作”，紧扣实际安排“自选动作”，扎实完成主题教育各项任务，推动全校各级党组织和广大党员干部把习近平新时代中国特色社会主义思想转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量。

3. 基层党组织和干部队伍建设。积极做好学校第十四次党代会相关准备工作。抓好《关于加快推进新时代基层党建高质量发展的若干措施》的落实，推动形成大抓基层大抓支部良好态势。深化新时代党建“双创”工作，指导全国全省第三批培育创建单位和学校第二批培育创建单位的建设工作。推进党建活动项目制，全年支持党建特色活动不少于70项。做好入党积极分子培训和党员发展工作，全年培训入党积极分子2500人左右，发展党员1500人左右。用好用活“三项机制”，把选好、育、管、用各环节。深入推进“壮苗计划”，选派优秀年轻干部到院系一线“墩苗淬火”。

4. 思想政治工作。总结推广思政工作体系建设成效，夯实“三全育人”责任体系。推动新时代学校思想政治工作改革创新，编制“大思政课”建设工作方案。抓好四个省级试点项目建设，培育一批标志性成果。将党的二十大精神作为学生思想政治教育的重要教材，分专题、成系列融入课堂。推动思政课教师队伍建设，力争引育1-2位学科带头人，选派3-5名青年教师交流访学。

5. 全面从严治党。围绕学习宣传贯彻党的二十大精神和学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育等强化政治监督。围绕师德师风、选人用人、违反中央八项规定精神等方面的问题严肃查处、及时纠治。持续加大案件查办力度，压紧压实

监督执纪执法责任。不断健全、完善监督体系，开展巡视整改情况“回头看”。加快推进清廉校园建设，打造“清廉金融文化进校园”精品项目。修订相关规章制度，推进纪检监察工作标准化、规范化、专业化。扎实开展干部队伍教育整顿，加强纪检监察队伍能力作风建设。

6. 校内巡察工作。持续完善校内巡察工作制度体系，探索建立巡察反馈整改机制。进一步完善巡察干部队伍，组建 12 人左右的巡察组组长库、30 人左右的巡察干部人才库。认真组织开展校内巡察，推进政治监督具体化、精准化、常态化。强化对校内党组织“一把手”和领导班子的监督实效，推进全面从严治党向基层党组织延伸拓展。

7. 意识形态工作。不断强化“高举旗帜，遵循规律，正面引导，加强监管”的工作思路，持续构建全面重视、全员参与、全程发力的工作格局。对校内各党委（直属党支部）落实意识形态工作责任制情况进行全面督导，不断提高维护校园意识形态安全的能力本领。

8. 精神文明建设。以高水平通过新一轮“全国文明校园”称号复查验收为目标，全力做好复查验收各项准备工作，推动学校新时代精神文明建设工作再上新台阶。不断深化典型引领育人工程，持续选树一批新时代校园典型和身边榜样。做好校园文化建设优秀成果的遴选和培育，推进实施校园文化建设项目。

9. 统一战线。学习宣传贯彻党的二十大精神，扎实开展主题教育学习实践活动。逐步健全统战工作奖励激励机制，不断完善大统战工作格局。修订学校《各民主党派组织发展工作意见》，

指导各民主党派进一步加强组织工作规范化建设，协助到届的党派组织完成换届工作。加强党外代表人士队伍建设，促进党外代表人士队伍健康发展。开展建言献策和统战理论研究，培育形成成果 30 项。扎实开展抵御和防范校园传教渗透工作。以申报国家民委铸牢中华民族共同体意识研究基地为契机，持续推动铸牢中华民族共同体意识。

10. 教师思想政治工作和师德师风建设。坚持把师德师风作为第一标准，强化对教师的政治引领，开展社会主义核心价值观宣传教育，组织 1 期新入职青年教师专题网络培训。开展师德师风宣传月等活动，编发教师手册。选树和宣传教师先进典型，组织师德师风先进评选表彰，发挥先进的示范带动作用。完善师德师风考核评价监督等 3 项制度。深入推动师德师风突出问题专项整治，全面提升教师队伍思想政治素质和职业道德水平。

11. 学生教育管理服务工作。强化学生思想引领，深入实施“时代新人铸魂工程”，积极用党的创新理论提升育人实效。加强网络思政教育，打造校园网络思政精品项目，建设一支网络思政骨干队伍。推进“一站式”学生社区综合管理模式建设，推动育人力量重心下沉。加强学风建设，推动“三风”深度融合。修订完善学生工作制度体系。加强心理健康教育工作，实施“一个提升，二个充分，三个加强”工作举措，推进全员全过程全方位心理育人。压实就业工作责任，深入开展访企拓岗专项行动和就业工作质量提升行动，做好就业困难学生帮扶工作，保持就业去向落实率稳定。加强辅导员队伍建设，依托辅导员素质能力大赛等平台，不断提升辅导员业务作风能力。持续提升研究生教育管

理服务水平，着力抓好研究生党建“双百”培育创建、学科竞赛、校园学术文化活动、科学道德与学风建设教育工作。

12. 工会工作。健全新一届教代会和工会委员会工作机构，做好新一届工会委员培训。修订完善教代会制度，持续推进二级教代会建设。开展校级职工创新工作室培育建设工作，争取申报1-2个上级工会职工创新工作室。深入推进“健康西大”建设。持续推进“示范职工小家”创建活动，建成2-3个校级“示范职工小家”，开展“一院一品”培育活动，建设具有时代特征和工会特色的品牌文化。

13. 共青团建设。发挥思想政治工作主力军作用，切实提升团的引领力、组织力、服务力。优化“青马工程”培训体系。培养青年宣讲骨干，擦亮青年宣讲招牌。选树青年典型榜样，讲好青春奋斗故事。推进“三基”工程，实施“团干部能力提升工程”。依托学研代会、“木香之约——与校领导面对面”等，加强桥梁纽带建设。推动社会实践提质增效，立项团队不少于300支，获国家级、省级奖励5-10项。项目化开展100场志愿服务。积极培育校园文化美育品牌活动，举办“唱响新时代”合唱比赛。办好“书香满园、悦读青春”主题读书活动。深化研究生支教团“4+1”实践育人项目。做好国家创新创业教育实践基地建设，组织参加“挑战杯”等竞赛，获国家级、省级奖励10-15项。

14. 稳定安全工作。严格落实稳定安全责任制，夯实各方责任。切实做好稳定安全风险研判、隐患排查和问题整改，抓好重点人群和重要敏感时期的防范工作。加强消防安全和实验室安全工作，推动问题整改督察督办，切实消除安全隐患。持续提升网

络舆情及突发事件的科学应对处置能力。进一步健全学校保密工作体系。

15. 法治工作。全面落实学校关于加强法治建设的实施意见，持续推进内部治理法治化、制度化、规范化。组织师生深入学习宣传宪法、民法典、教育法律法规和党内法规等，扎实推进习近平法治思想融入学校思想政治工作体系。组织法律顾问、法律咨询专家对学校重大决策、重要事项进行综合研判，提供切实可行的法律意见。系统排查和处置学校可能存在的法律风险隐患，建立健全案例库，进一步规范涉法事务处理流程。认真做好规章制度制订、修订及审核工作，开展各类合同的法律意见审核，确保学校重大事项、重要事务的决策和执行环节依法依规稳妥有效处置。

16. 深化改革工作。坚持问题导向，持续深化“一院一策”改革，着力推进基础学科改革和重点领域改革，推进人事改革“特区”建设。深化教师评价和学生评价改革，统筹推进教育教学模式、学生学习模式、管理服务模式和保障支撑体系变革。加快教育数字化建设步伐，逐步构建数字驱动改革创新和事业发展的治理模式。

17. 发展规划与学科建设。全力推进新一轮“双一流”建设，持续优化一流学科特区建设机制，推动国家及省级“双一流”学科培育产出标志性成果。持续涵养特色学科生态，适度稳定学科方向，强化团队建设。推动学科交叉融合走深走实，统筹组织好学科交叉重大项目培育工作。优化学科建设目标责任制，完善学科规划目标分解和年度学科建设重点任务相结合的工作机制。做

好学科大数据信息化平台的优化升级，提升学科建设管理服务精细化、专业化、科学化水平。持续做好学科评估分析研究工作。深化与第三方机构的合作交流，积极探索学科建设绩效评价新模式，着力构建分层次、分类别、特色化、差异化的学科评价方式。做好国家“十四五”教育强国推进工程、省部共建等重点项目建设工作。做好学术委员会相关工作。

18. 师资队伍建设。深化新时代教师队伍建设改革，建立健全教师育引、评价和激励机制。优化机构和岗位设置。持续推动“五支队伍”协调发展。丰富完善专业技术职务评聘机制。逐步实施青年教师培育工程，助力青年教师成长成才。做好高级专家延缓退休、聘任工作。加强校外专家聘任管理。推进考核评价工作优化升级。加强和改进博士后工作，提升博士后人员科研创新和社会服务能力。

19. 高层次人才队伍建设。贯彻落实中央、省委人才工作会议精神，做好院士增选工作，新增各类高层次人才不少于40人。完善院士（社科名家）工作室管理制度，发挥高层次人才示范引领作用。完善优秀青年人才培育机制，加大对优秀青年人才的稳定支持和跟踪培养力度。

20. 本科教学工作。启动本科教育教学审核评估工作，召开本科教学工作会议。落实深化体育、美育、劳育工作。优化专业结构，推动交叉学科专业建设，提升一流本科专业建设水平。持续推进国家高等教育智慧教育平台试点工作，丰富完全学分制优质资源供给。深化教学改革研究和课程思政建设，培育20项左右省级以上教学项目。做好陕西省教学成果奖申报工作，力争获

得国家级教学成果奖 2-4 项。做好陕西省课堂教学创新大赛申报工作。加强学生学业过程化管理，持续推进课程考核改革。提升教学服务信息化水平，积极探索教材建设与数字化建设的充分融合。持续加强创新创业教育，探索成立创新创业教育虚拟教研室，力争建设 300 个创新创业训练计划项目。重点培育 5-10 个“互联网+”大赛优质冲奖项目，力争再获“互联网+”大赛国家级奖项。全面深入有序开展线上线下招生宣传，组织参加咨询会不少于 100 场、新建生源基地不少于 15 个。探索招生就业联动机制，进一步优化生源结构、提升生源质量。

21. 科学技术工作。坚持问题导向，开展有组织科研。强化科技创新基地顶层设计与布局培育，修订并出台《科技创新基地建设与管理暂行办法》，积极推进大陆动力学国家重点实验室重组工作。积极融入秦创原创新驱动平台和西安市“双中心”建设，推进大学科技园建设，深入实施“三项改革”。修订产学研合作、成果转化和知识产权相关制度。强化产学研融合，依托秦创原西北大学科技孵化器，落地一批“秦创原”优质平台和项目。力争获批国家级科技计划项目 150 项、国家级重大重点项目 5-8 项，省部级及以上科技创新基地 4 个，获得省部级一等奖及以上奖励 3 项，理工类科研经费到款 3 亿元。

22. 哲学社会科学研究工作。组建科研团队对原发性和前沿性问题进行阐释。力争获批国家社科基金项目 40 项，国家级重大重点项目 5-8 项，教育部社科基金项目 20 项。力争在教育部高校科学研究优秀成果奖（人文社会科学）、陕西省哲学社会科学优秀成果一等奖上取得突破。资助 1-2 个具有良好学术声誉和

品质的期刊（集刊）。推进区域国别研究等交叉学科发展，组建一批社科创新团队。与顶级权威期刊联合举办 8-10 场学术会议。推动国家级人文社科科研平台建设，引导省部级科研机构转型升级为专业智库，新增部省级平台 3 个左右。加强对无行政级别实体研究机构的考核管理，实行优存劣汰。召开哲学社会科学高质量发展推进大会。

23. 学位与研究生教育工作。紧扣新时代研究生教育工作主线，深入推进研究生教育综合改革。优化研究生教育管理机制，提升教育管理服务水平。深化研究生招生改革，完善研究生招生指标分配办法、博士招生“申请-考核制”办法。完善学位授予标准，分层分类推进学位点自我评估，做好学位点专项评估。以学位授权审核为契机，持续优化学位点布局，力争在专业学位博士点上取得突破，动态调整 1-2 个学位授权点，自主设置 2-3 个目录外交叉学科。夯实导师岗位责任，强化导师培训，实施导师年度招生资格认定工作。加强培养过程管理，着力提升教学质量，持续深化研究生思政课程改革，提高研究生质量提升工程项目立项质量。进一步推动专业学位研究生案例教学和案例库建设，加强实践基地建设与管理。

24. 采购与招标采购管理工作。持续推进采购招标工作内部控制建设，制定《物资、服务和工程采购实施细则》《采购需求管理办法》《线上竞价比选实施细则》。建设管采一体化综合采购管理信息系统，拓展更多采购途径，提高采购效率。加强校企合作，充实“西大商城”采购服务平台商家和商品数量，争取更多采购权益。

25. 实验室建设与管理工作。推动学校中心实验室和实验教学中心建设。拓宽大型仪器设备开放共享渠道和社会公共服务接口。创新大型仪器设备考核和绩效评价机制，优化网约共享平台工作结构，提升仪器设备服务效益。加强实验教学中心体系服务能力。积极培育建设虚拟仿真实验教学“一流课程”。完善实验室安全制度体系，构建实验室综合体系服务安全管理平台，提升实验安全风险评估和应急处置效率。

26. 国际合作与交流工作。加快国际布局建设方案以及考古、地质世界一流学科国际化特区建设方案、碳中和学院国际化发展方案落地实施。申报中外合作办学项目1个，拓展学生交流合作高质量项目5-8项，实施首期肖天存牛津暑期访学项目。承办2023丝绸之路传统文化保护开发利用国际产学研用合作研讨会，协办2023中阿青年友好大使项目、丝绸之路国际博览会教育合作交流会，举办第二届外事副院长培训会等活动。修订并出台《西北大学因公出国（境）管理规定》。推动国际化相关项目认定工作。实施中华文化国际传播工程，推进孔子学院和国际汉唐学院建设。组织策划“一带一路”倡议提出十周年相关文化活动。构建高质量来华留学生培养体系，推进国际学生课程改革，完善国际学生国情教育体系，提升“留学西大2.0”品牌竞争力。

27. 国内合作和校友工作。积极争取社会支持，形成多梯次合作工作格局。出台《关于加强校友工作的实施意见》，试点“校友工作负责人领航计划”，推进校友工作智慧化平台建设，构建“发现校友-联络校友-服务校友-凝聚校友”一体化机制。出台《驻村工作管理办法》，推进产学研一体化示范基地建设和“优

质农产品进高校直通车”消费帮扶。探索“百校联百县兴千村”示范创建工作，促进帮扶地区全面振兴。

28. 审计工作。建立健全内部审计规章制度。积极做好经济责任审计工作，加强工程建设项目审计。开展内部控制报告编制和财务内控评价工作，推动提升风险管控水平。

29. 财务和资产工作。积极汇聚各方资源，力争财政收入持续增长。严格落实“过紧日子”要求，完善综合统筹、讲求绩效、持续安全的预算管理体系，确保资金使用规范、高效、安全。修订并出台《预算管理办法》《收入分配管理办法》等。完善收费管理机制，严把“入口”和“出口”关。建立健全资产盘活工作机制，提高资产盘活利用效率。

30. 基本建设工作。积极推进长安校区地质大楼和学术交流中心项目建设。

31. 信息化建设工作。持续完善信息化管理制度与工作机制，深入推进数据治理工作。开展校内统一共享存贮建设。提升公共服务平台服务能力，推进“一云多端”的信息门户及移动校园服务建设。适时开展信息化项目应用绩效评估试点工作。持续推进总集模式建设，加强数字教学资源平台运维与管理，逐步完善教学大数据资源和服务体系建设。举办智慧校园与数字化转型论坛。

32. 离退休工作。加强离退休教职工信息系统建设。深入开展离退休教职工孤寡空巢高龄等特殊困难及健康状况摸排工作。谋划组织“敬老月”系列活动、老年节座谈会等重大活动，举办文艺演出、书画摄影展等品牌活动。进一步提升老年大学办学规模和质量。做好助老志愿服务的组织管理和统筹谋划工作。加强

新村社区规范管理，建设更高水平的和谐宜居社区。

33. 新村改造工作。持续跟进国家和省市城市更新政策，结合学校实际制订《太白校区城市更新概念规划方案》。主动对接政府相关部门，扎实做好太白校区城市更新片区立项前期准备工作。

34. 经营资产管理。持续巩固校企改革成果，健全市场化经营机制，完成企业转制相关工作。加强业态管理，搭建新的经营性资产管理平台。加大宣介力度，优化工作流程，助力科技成果转化。对学校所属全资子公司和参股企业中的所属股权进行业绩考核和监督管理，防范化解各类风险。有效发挥朱雀教育发展基金会作用，统筹校内外资源，更好服务学校教学科研。

35. 后勤工作。扎实提升后勤管理效能，深化“管家+社会化”管理体系建设，构建“管理、服务、经营”三位一体的协同工作机制，实现后勤服务业态扁平化、精细化管理。搭建线上线下一体化后勤服务平台，建立“线上诉求直达、线下分类分级限时办理”的工作机制。大力推动爱国卫生运动，开展校园节庆主题传统文化系列活动，打造文化氛围浓厚、自然环境优美的校园环境。强化用能保障，健全校园能耗监测体系，推进学校节能减排工作。做好公寓暖心保障，严格执行学生床上用品集中招标采购制度，规范超市设立、经营、服务，加强安全监管。优化食堂运行管理机制，做好保供稳价工作。

36. 支撑保障体系建设。持续丰富图书馆馆藏资源，完善“西大文库”建设，打造“书香西大”文化品牌。健全档案工作制度体系，做好档案宣传编研等工作。推动博物馆定级评估，

力争完成一级馆建设目标。提升学报自科版影响因子，进一步发挥学报哲社版学术引领力。完成第三批“高水平教材出版培育项目”，出版一批学术精品力作。深入推进高教改革研究。深化落实继续教育改革方案，推进学历和非学历教育高水平发展。持续提升基础教育质量，促进学生德智体美劳全面发展。创新基础教育研究中心发展路径，力争产出一批优质的基础教育研究成果。做好干部教育培训工作。稳步推进省四院划转工作，发挥好对师生员工的医疗保障服务功能。提高校医院临床诊疗能力和服务范围，探索太白校区医院分级诊疗和特色专科发展路径，完成太白校区医院检验科设备更新。推进实施长安校区体育场馆社会化运营，做好场馆维护和服务保障工作。扎实做好新冠疫情“乙类乙管”常态化防控工作。

抄送：校领导。

中共西北大学委员会办公室

2023年5月6日印发
