

中共西北大学委员会 文件 西 北 大 学

西大党发〔2025〕13号



关于印发《西北大学 2025 年工作要点》的通知

各单位：

《西北大学 2025 年工作要点》（以下简称“工作要点”）已经校党委全委会 2025 年 2 月 14 日会议审议通过，现予以印发。

各单位要认真学习工作要点，聚焦学校 2025 年目标任务，深入贯彻全国、全省教育大会精神和省委深化“三个年”活动打好重点领域攻坚硬仗动员会精神，一体推进干部作风、教师教风、学生学风建设，营造良好的育人环境和风清气正的政治生态，突出抓好推进教育科技人才体制机制一体改革、新工科新医科创新校区建设、本科教育教学审核评估、稳定安全和师生思想政治教育、问题整改等重点工作，推动学校事业发展取得更大突破。

机关各部门和业务单位要立足职责、主动认领，做好工作重点任务的细化和分解工作，聚焦具体，突出重点，编制好本单位2025年度重点目标任务书。各院（系）要明确年度工作目标，采取切实举措，持续提升学科科研实力和育人水平。

中共西北大学委员会

西 北 大 学

2025年3月1日

内部文件

请勿外传

西北大学 2025 年工作要点

2025 年是全面贯彻党的二十届三中全会精神和全国教育大会精神的开局之年，是决战决胜“十四五”的收官之年，也是“十五五”规划谋篇布局之年。今年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届三中全会精神、习近平总书记历次来陕考察重要讲话重要指示精神和全国教育大会、全省教育大会精神，聚焦立德树人根本任务，围绕“中国特色、世界一流”目标，坚持“立足西部、强化特色、内涵发展、追赶超越”的基本办学思路，紧抓沣西校区建设契机，扎实推进新时代立德树人工程，推进教育、科技、人才一体改革，完善以科技发展、国家战略需求为牵引的学科设置调整机制和人才培养模式，深化推进重点项目推进年、育人环境提升年、干部作风能力提升年活动，有效提升改革创新能力和高质量发展水平，朝着既定目标扎实迈进，不断开创学校事业发展新局面。

一、加强党的全面领导

1. 持续加强政治建设。完善落实“两个维护”制度机制，严格落实“第一议题”制度，深入系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想

社会主义思想。制定工作方案，台账式、清单化落实全国教育大会、全省教育大会精神，确保中央和省委决策部署落实落地。健全完善巡察工作机制，加强巡察干部队伍建设，深入开展校内常规巡察，提升巡察质效。全面落实学校《党委理论学习中心组学习办法》，制定学习计划，校党委中心组集体学习不少于10次。进一步加强党外知识分子思想政治引领，提升党外人士参政议政能力和建言献策质量。

2. 全面提升基层党建工作质量。深入学习贯彻第二十八次全国高校党的建设工作会议精神，加快推进新时代基层党建高质量发展。深入实施基层党组织“分类指导、争先进位”三年行动计划，实现“一类”党组织比例提高至45%以上、“三类”比例降至5%以下。完善基层党组织书记抓党建述职评议考核工作办法和指标，系统开展基层党组织书记、党务工作干部专题培训。巩固深化党建“双创”成果，发挥好培育创建单位的党建引领和示范带动作用。拓展特色党建品牌活动，全年支持党建特色项目不少于70项。提升发展党员质量，全年高质量培训入党积极分子不少于2500人。

3. 持续深化干部作风能力提升。深入实施干部作风能力提升年工作方案，落实“四下基层”要求，严实督考问效、强化激励引导，切实在“四治四兴”上见实效。深化班子综合研判分析和干部队伍调研，动态掌握干部队伍整体情况，统筹做好到届院（系）或相关单位行政班子换届工作。拓宽选人用人视野和渠道，

健全干部多岗位培育锻炼工作机制，推动干部队伍年轻化。选送干部赴省内高校及相关县市挂职锻炼，多渠道全方位增强干部综合能力。用好用活“三项机制”，激发干部干事创业活力。

4. 纵深推进全面从严治党。落实全面从严治党政治责任，推进党纪学习教育常态化长效化，坚持风腐同查同治，深化运用监督执纪“四种形态”，扎实开展以案促改，推进全面从严治党体系建设。严明政治纪律和政治规矩，严肃党内政治生活，严格执行民主集中制和重大事项请示报告制度，坚决防止和治理“七个有之”问题。加强各类监督，持续深化教育领域群众身边不正之风和腐败问题集中整治。深化拓展“三个年”活动，精简督检考评事项，持续整治形式主义为基层减负，驰而不息纠“四风”树新风，以优良党风正校风、强教风、优学风。持续打造省级廉政文化建设示范点，加强清廉校园建设，营造风清气正的教育生态。

5. 守牢稳定安全底线。以政治安全为根本，严格落实意识形态工作责任制和正、负面清单，健全监督检查、情况报告、定期研判制度，不断完善“大意识形态”工作格局。深入开展总体国家安全观教育，加强各类阵地建设管理，强化重点群体管控，坚决抵御和防范宗教向校园渗透。完善舆情监测预警和应急处置机制，提升舆情引导处置能力。常态化做好网站和新媒体平台固定表述错误排查，开展师生通讯员队伍培训，建强舆论正面引导力量。深化安全生产治本攻坚三年行动，扎实开展消防安全各项专项行动，统筹做好食品卫生安全、校舍安全、交通安全、实验室

安全及防溺水、防电诈、防灾减灾等工作，加强校园智慧安防建设和周边综合治理，着力构建各方协同、高效联动的长效机制。加强信访问题源头治理和积案化解，推进信访工作法治化。健全校园安全稳定预防与责任体系，完善信息收集机制和应急预案，严格落实值班值守和信息报送，切实维护学校稳定安全。

6. 狠抓各类问题整改。针对巡视、审计、校内巡察和科研诚信等方面发现的问题，制定整改方案，明确责任主体、整改措施以及时间节点，责任到人、任务到岗，切实抓好整改落实，确保问题整改有力高效，形成长效机制。

二、落实立德树人根本任务

7. 全面加强思想政治教育。深入实施新时代立德树人工程，落实《新时代陕西省立德树人工作指南》。贯彻落实学校关于提升思政引领力的实施意见，继续推动中亚考古队先进典型选树，凝练推广、丰富拓展学校新时代思政工作品牌。深化思政课教师“大练兵”，持续加强“大思政课”示范校和省级试点项目建设，充分发挥陕西高校“大思政课”建设协同发展联盟的平台作用。深入开展“中国梦 劳动美”主题宣传教育，凝聚团结奋进的强大力量。举办民族团结进步教育活动，铸牢中华民族共同体意识。开展本土化、特色化和示范性的“立德树人”活动，打造学生思政教育品牌。

8. 推进学生工作提质增效。扎实开展学生教育管理服务，打造多元育人综合体，进一步拓展“一站式”社区的物理空间和网

络空间，定期开展“社区有约”等“党建+”品牌活动。成立“网络育人工作室”，开展主题思政育人活动不少于5次，创作优秀网络文化原创作品不少于300件。提升学风建设“六大专项行动”质效，优化学生荣誉表彰体系，调整荣誉评定方式，加强优良学风典型宣传展示。打造成才型资助育人体系，优化资助规范管理，确保资助工作“零误差”。持续夯实全员促就业工作机制，办好职业规划大赛，持续推进访企拓岗，组织各类招聘活动500场以上，确保年度工作任务目标不低于学校2024年及全省平均水平。夯实排查识别、追踪帮扶、宣传教育“三到位”工作机制，提高心理健康教育育人效能。推进辅导员队伍职业化、专业化和专家化建设。加强军事理论课教研室建设，编撰军事理论课校本教材1部，提高入伍指标完成率。获学生工作各类省部级奖项不少于10项。丰富第二课堂，组建寒暑期社会实践团队不少于900支，立项志愿服务项目不少于100项，获省级以上奖励20—30项。丰富劳动教育课堂，推广烹饪实践课程，开展植物基础养护课程，增设餐厅、学生公寓劳动实践岗位。

9. 加大师德师风建设力度。落实教育家精神铸魂强师行动，坚持师德师风第一标准，深入落实学校《关于大力弘扬教育家精神、着力加强师德师风建设的实施意见》。开展法律纪律、师德师风政策宣传教育培训，加强师德师风监督工作，引导教师恪守职业道德，提高依法执教、规范执教能力。完善教师思想政治素

质考察办法，评选表彰师德师风先进典型，组织师德师风宣传月等活动，开展教师思想政治和师德师风建设课题研究。

10. 持续推动文化育人。深化开展育人环境提升年活动，巩固提升全国文明校园创建成果，制定并推动落实学校《精神文明建设和宣传思想文化工作任务书》，统筹抓好“六类创建”。做好“十五五”校园文化建设总体设计，不断培育红色文化、中华优秀传统文化、新时代文化、校史文化“四大育人工程”标志性成果，办好“书香西大”等文化育人活动，在全国全省校园文化建设优秀成果评比、大学生网络文化节、优秀网络教育优秀作品推选展示等活动中获奖不少于5项。统筹推进学校官方媒体平台深度融合，不断提高讲好新时代“西大故事”的能力，着力抓好学校改革发展成就宣传和师生身边榜样典型宣传，在校外各类媒体刊发稿件不少于850篇（条、次）。

三、提高人才培养质量

11. 高质量完成审核评估及整改。聚焦审核评估，落实“以评促建、以评促改、以评促管、以评促强”方针，强化本科人才培养的核心地位，完成“1+3+3”报告。将“以学生学习和发展为中心”的质保理念和“育人为本、教学为先、自强不息、全面发展”的质量文化融入本科教学、管理各环节，构建并完善具有西大特色的质量标准、质保机制。以审核评估为契机，健全教学管理、教学评价等相关制度体系，制定问题清单、责任清单和整

改清单，总结提炼本科教育教学改革经验或成果 2—3 项，并在校内推广、校外推介，促进本科教育教学质量全面提升。

12. 着力提高本科人才培养质量。编制《“十五五”人才培养规划》，全面修订完善本科人才培养方案。制定本科人才培养质量提升计划和本科教学重大成果激励办法。建立专业优化调整机制，做好预防医学、计算生物学等新专业备案，推动相关专业改造升级为环境科学与工程、人工智能、数字经济等专业。持续完善教育部“基础学科拔尖学生培养计划 2.0”基地培养模式，积极探索校企、校所合作等教育科技人才一体化建设，抓好 5 个特色教改实验班内涵建设。推动人工智能赋能教育创新和教师发展，融入“四新”专业建设，培育建设 7—10 门“人工智能+”学科专业类课程。加强教学数智化建设，持续改善教学条件和育人环境。增强国家级教学成果奖孵化能力，加大高水平教材建设力度，获批 5—10 部省级优秀教材。建立健全学科竞赛保障机制，推动人才培养实践教学改革，力争在中国国际大学生创新大赛等学科竞赛中获得金奖。积极应对陕西新高考改革挑战，大幅调整本科招生计划，扩大本科招生规模，提升专业组模式下生源质量和志愿率。举办“西北大学第四届重点中学校长论坛”。落实“管办分离”要求，制定出台非学历继续教育管理办法及实施细则，提升非学历教育管理规范化水平。

13. 强化学位与研究生教育内涵建设。统筹学位点建设管理，做好分类发展、分类培养顶层设计，召开新增博硕士学位点建设

推进会，高质量做好 38 个学位点周期性合格评估工作。进一步完善招生计划动态分配管理机制，接收推荐免试硕士研究生 750 人以上，硕博连读博士生人数增长 15%。加强研究生创新能力培养，建立优秀博士学位论文“前期培育+后期资助”模式，健全学科竞赛保障机制，深入实施本研贯通人才培养计划，积极推进人工智能课程建设。分类别制定工程博士培养方案，按领域明确导师遴选条件，建设卓越型工程类高层次人才培养新机制。新增全国专业学位教学案例项目 3—4 项，完成 16 个校级实践基地建设考核，构建实践基地多学科共享机制。建立完善研究生及导师荣誉表彰体系，推行博士研究生国家奖学金公开答辩。强化分流淘汰，提高超学制研究生精细化管理程度。

四、提升师资队伍建设质量

14. 扎实做好队伍建设。落实学校人才发展大会精神，积极推进“学校—院系—团队”三级人才引育体系建设。在相关学科超前谋划沔西校区师资队伍建设和路径，试点探索应用学科和交叉学科教师选聘新模式，推动学校和行业企业间的人才交流聘用。全面做好学校内设机构调整工作。持续优化考核结果与绩效分配、人员聘用的有效融合，调整优化奖励绩效分配结构，凸显标志性业绩成果激励导向。做好教职工退休政策衔接，保障政策执行的平稳过渡。以博士后流动站评估为抓手，进一步提升博士后培养质量。

15. 持续提高人才工作质效。坚持学科发展需求导向，完善人才引进和培育清单。启动实施优才计划，加强优秀青年后备人才储备。依托青年学者论坛，宣传展示学校发展情况和引才政策，吸引更多优秀青年人才。扎实做好各类人才项目申报，力争新增国家级人才不少于 12 人、省部级人才不少于 45 人。做实做细人才服务保障，完善人才支持服务清单，持续营造爱才敬才、优才厚才的良好氛围。

五、加大重点项目建设力度

16. 全力推进津西校区建设。强化组织领导，夯实工作责任，举全校之力做实做细各项建设任务。广泛争取各级政府主管部门支持，抓紧推动开工建设，按期完成各项既定目标任务。全力争取中央和省级资金投入，主动对接上级部门争取最大支持额度，为项目实施提供扎实资金保障。按照国家发改委审核拨付资金程序，做好校区组团划分并编制单组团可研报告。持续优化设计方案，为津西校区人才培养、产学研协同发展、成果转移转化的新模式新机制筑牢基础。精心组织摸底和宣讲工作，确定开发企业与建设方案，加速推进津西校区配套项目建设。

17. 高位推进重大项目建设工作。深化推进重点项目推进年活动，制定高质量项目推进工作实施方案。完善工作流程，强化分工协作，加快推动获批资金项目落地实施。持续抢抓“两重”“两新”政策机遇，做好项目谋划储备与资金申报工作，力争不少于 2 个项目获国家立项。

六、提高发展规划与学科建设水平

18. 扎实做好“十四五”规划总结和“十五五”规划预研工作。全面总结学校“十四五”规划实施情况，重点梳理学校主要办学指标完成情况、重点建设项目实施情况，做好收官工作，高质量完成规划目标任务。对标《教育强国建设规划纲要（2024—2035年）》《陕西高等教育强省建设方案（2024—2035年）》部署要求，科学谋划未来发展，召开“十五五”事业发展规划编制工作会议，启动规划编制工作。

19. 稳步推进“双一流”和学科内涵建设。加快推进第二轮“双一流”建设重点建设任务，确保圆满完成周期建设目标。加强研究论证，协同编制区域国别学一流学科培育方案，重点培育区域国别学产出重大标志性成果，力争早日进入国家“双一流”建设行列。持续实施学科分层分类发展计划，分院系开展学科发展战略研讨，引导各学科科学谋划未来发展。系统梳理第五轮学科评估以来的建设进展，加强对标对表、查漏补缺，做好新一轮评估准备工作。深化第三方合作交流，做好中西部“双一流”建设高校的跟踪分析。力争全球前1‰学科（领域）取得突破，3—5个学科进入全国前10（或前10%），9—12个学科进入全国前20%。

七、增强科研创新能力

20. 探索推进教育、科技、人才一体改革。以沔西校区建设为契机，以“4+X”学科集群为引领，制定教育、科技、人才一体改革方案，将改革发展、模式创新与沔西校区建设一体谋划、

一体部署、一体推动，打破传统院系设置，重塑学科组织模式、人才培养模式、科研组织模式、人才引育方式与评价激励机制，形成“产教融合、科教融汇”为主线的改革发展路径，实现学科链、创新链、人才链、产业链深度融合，系统打造教育、科技、人才体制机制一体改革示范区。

21. 不断提升自然科学科研水平。落实《国家级项目、重大成果奖励提质增效若干措施》，加强项目成果组织谋划和申报。强化平台内涵建设，与国内外优势单位合作，做好基地培育与建设。推进科技资源人才库、成果库、需求库建设，夯实创新要素基础。修订技术合同管理、横向科研经费管理等办法，出台推进科技成果转化“三项改革”、促进成果转化系列办法。启动建设桃园产业创新中心、生物检测概念验证中心。落实期刊卓越计划要求，强化学报自然科学版建设，进一步提升全校期刊集刊的学术影响力和传播力。完善保密体系建设，推进二级保密资格认证，建设长安校区保密要害部位。力争获批国家级科技计划项目 150 项，各类重大重点项目 5—8 项。新增省部级以上科技创新基地 4 个，获省部级一等奖以上奖励 3 项。发表顶级期刊论文 260—300 篇。力争科研经费到款 4.2 亿元，师均科研到款超 40 万元。

22. 切实提高哲学社会科学科研创新能力。加强有组织科研，强化重大项目的策划与孵化工作。深入开展“一带一路”考古、区域国别、亚洲文明溯源、新质生产力等系列专题研究。修订高水平学术会议支持计划管理办法。布局建设 1—2 个哲学社会科

学重点实验室，新增省部级以上科研平台 2 个。开展 94 家虚体机构考核工作。继续实施“哲学社会科学精品期刊支持计划”，打造 1—2 本精品期（集）刊，积极支持外文学术期刊建设。组建 1—2 个跨学科跨领域青年创新团队。获批国家级项目 60 项，其中重大、重点项目 8—10 项。出版高质量学术专著 120 部以上，发表顶级权威期刊论文 150 篇以上，产出标志性系列成果 60 项以上，获陕西省第十七次哲学社会科学优秀成果奖 70 项以上。力争科研经费到款 3200 万元以上，师均科研到款 3.55 万元以上。

八、加大开放办学力度

23. 不断提升教育国际化水平。申报实施“汉语桥·见闻中国”等各类短期项目。深度融入共建“一带一路”大格局，推动与沿线国家合作项目落地。加快融入粤港澳大湾区建设，拓展与香港大学、澳门科技大学等高校合作交流。进一步提升学校“引进来”和“走出去”规模和质量，实施“1+1+N”院系国际交流提质增效工程，力争每个院系至少与海外 1 所院校开展长期稳定多项实质性合作。做好来华留学质量再认证工作，擦亮“留学西大”品牌。力争获批与英国埃塞克斯大学合作申报的“智能科学与技术专业本科中外合作办学项目”。选派 400 名教师赴国（境）外交流访学、380 名学生出国（境）交流学习，招收 1180 名国际学生，引进 45 名长期外专。获批国家和省级外专项目 20 项、国家留学基金委项目 1 项。

24. 推动国内合作和校友工作取得新成效。持续拓展办学资源，争取吸纳各类社会捐赠及合作到款 3000 万元以上。加强与怀柔国家实验室新疆基地等机构合作。开展校友经济服务母校建设发展专项活动。出台校企共建研究院管理办法，修订社会捐赠募集奖励实施细则。加快校友组织网络和校友分会建设，新增 6—8 家地方校友分会。继续做好“银龄计划”、援疆、援藏工作。持续深化推动“双百工程”，助力乡村振兴。

九、优化内部治理体系

25. 持续推进依法治校。深化学习宣传习近平法治思想，将领导干部应知应会党内法规和国家法律内容列入学校党委理论学习中心组年度学习安排和二级党委学习计划。通过网络、实践教育等多种形式广泛开展普法宣传培训，进一步提高师生员工法治观念。办好“学宪法 讲宪法”等法治宣传教育活动。修订学校《规章制度管理办法》，在 OA 平台建立学校规章制度数据库，进一步完善学校规章制度“废改立”工作。进一步完善重大事项风险评估机制，加强合法性审查，做好各类制度、合同的法律审核，形成学校法治案例库。全力做好涉诉案件的法律服务和处置，不断提高依法治校水平。

26. 提升后勤服务品质。落实关于进一步加强后勤集团党的领导的意见，推进后勤改革，理顺管理体制机制，剥离管理和经营职能，回归服务本位。出台品质后勤、文化后勤、智慧后勤、平安后勤建设方案。落实公用房管理实施细则要求，推动学校公

共资源全成本核算工作。按照《陕西省高等学校学生食堂管理办法》要求，细化学生食堂管理。推进学生公寓服务社会化改革，改善住宿生活条件。持续做好校园绿化养护工作，开展爱国卫生运动、垃圾分类等主题宣传，实施校园景观设施维修改造等项目。

27. 健全财务资产管理体系。积极汇聚各方资源，争取学校收入持续增长。强化预算约束，突出绩效导向，完善内部控制，防范财务风险，保障资金安全。推进财务数字化建设。修订预算绩效管理办法、项目库管理办法。优化收费管理机制，进一步降低学费欠费率。扎实推进常规审计、专项审计。持续盘活资产，不断规范资产处置行为。持续推进大型仪器设备共享，优化实时监控和数据采集功能。

28. 推进校园数字化建设。启动人工智能技术助力智慧校园建设，完善基础网络、数据治理、网络安全等制度。做好网络安全宣传教育。上线运行“一云多端”统一门户、“AI 资讯”、“电子身份卡”等。启动新一期无线网络建设项目，实施新一轮校园网社会化服务项目。加强数据治理，打通数据壁垒，持续提升数据服务能力，提高数据安全水平。

29. 持续强化综合服务支撑体系建设。加快在建项目建设步伐，完成人才公寓项目建设任务。有序推进长安校区 3 栋学生宿舍楼建设和太白校区生命大健康产教融合转化实训基地项目建设。完成长安校区家属院北侧土堆治理工作。持续做强做优基础教育。不断扩大“金晖助老”志愿者服务队帮扶覆盖面，开发离

退休服务工作管理系统，提高精准服务水平。有力有序推进第一医院东扩项目。数智赋能，强化内控，全面推行“智慧采招”平台应用。推进智慧图书馆建设和未来学习中心建设，优化太白校区图书馆北楼2—4层空间布局。提升博物馆造血能力，开展数字博物馆建设。提升体育场馆设施水平和服务师生效能，常态化运营游泳馆。健全档案管理制度，加强档案宣传工作。增加资产公司营业收入，提升宾馆服务效能和门面房管理水平。推进健康学校建设。优化“家庭病房”服务，建好太白校区医院特色中医科室。扎实做好安全管理，着力营造安全、稳定、和谐、文明的校园环境。

抄送：校领导。

中共西北大学委员会办公室

2025年3月1日印发